



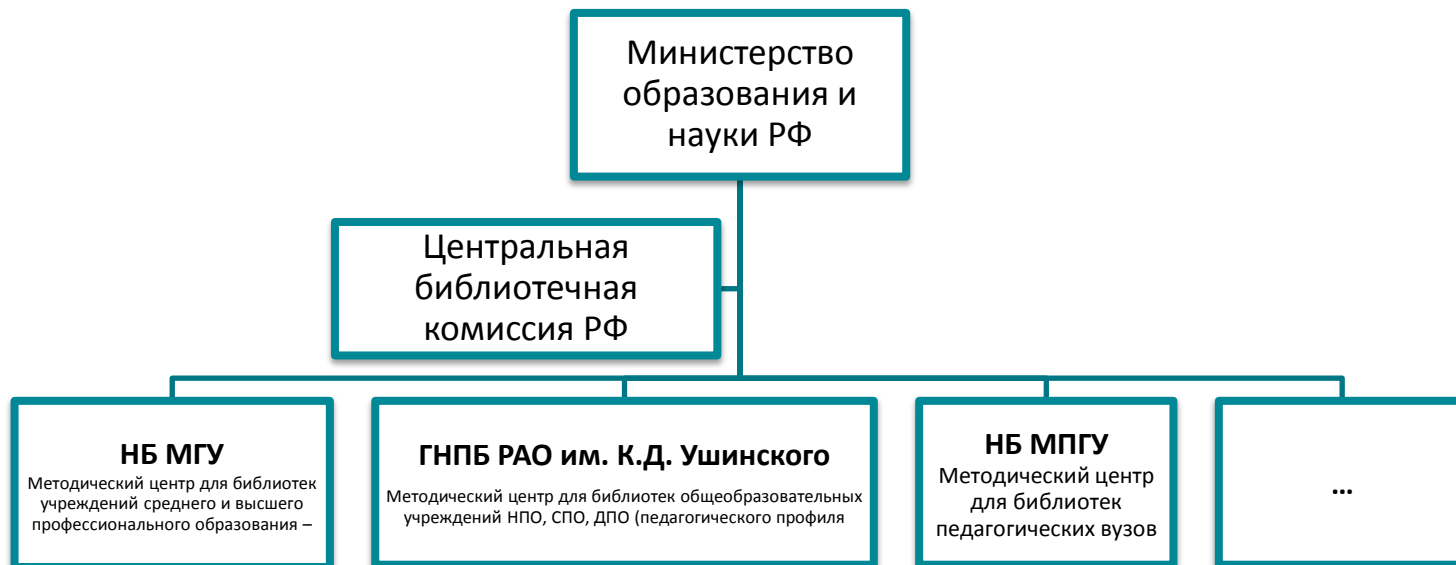
О возможностях развития вузовских библиотек России : промежуточные итоги работы над концепцией



Научная библиотека
Томского государственного университета

Шепель Михаил Олегович ,
директор НБ ТГУ

Сложившаяся ситуация



532 библиотеки



430 928 732 печатных и неопубликованных документов



5 170 895 читателей



19 467 сотрудников



Актуальность создания концепции

Отсутствие единой политики в отношении вузовских библиотек

Отсутствие единых приоритетных направлений развития вузовских библиотек

Отсутствие современных ключевых показателей статистики и эффективности

Устаревшие нормативы, стандарты и квалификационные характеристики должностей

Отсутствие примерных положений для вузовских библиотек разных типов



Актуальность создания концепции : возможности Программы 5 -100 и проекта «Опорные вузы»

- Дополнительное целевое финансирование

- Активизация проектной деятельности

- Прямой канал коммуникации с Министерством образования и науки РФ

- Фокусировка на вопросах сущностной трансформации

The logo for the 5100 project, featuring a large blue '5' with a red swoosh above it, followed by the number '100' in blue.

ПРОЕКТ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ
СРЕДИ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ
НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ



Проект Министерства образования и науки
Российской Федерации

ОПОРНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ



Научная библиотека
Томского государственного университета

Повестка РБА-2018

«Именно с этого конгресса начнется разработка концепции развития библиотечного дела нашей страны. Сегодня, когда библиотеки переживают переходный период к новым цифровым технологиям, новым коммуникациям, мы сформулируем стратегические задачи и будем все вместе их обсуждать. Этот конгресс войдет в историю библиотечного дела»

М.Д. Афанасьев,
президент РБА

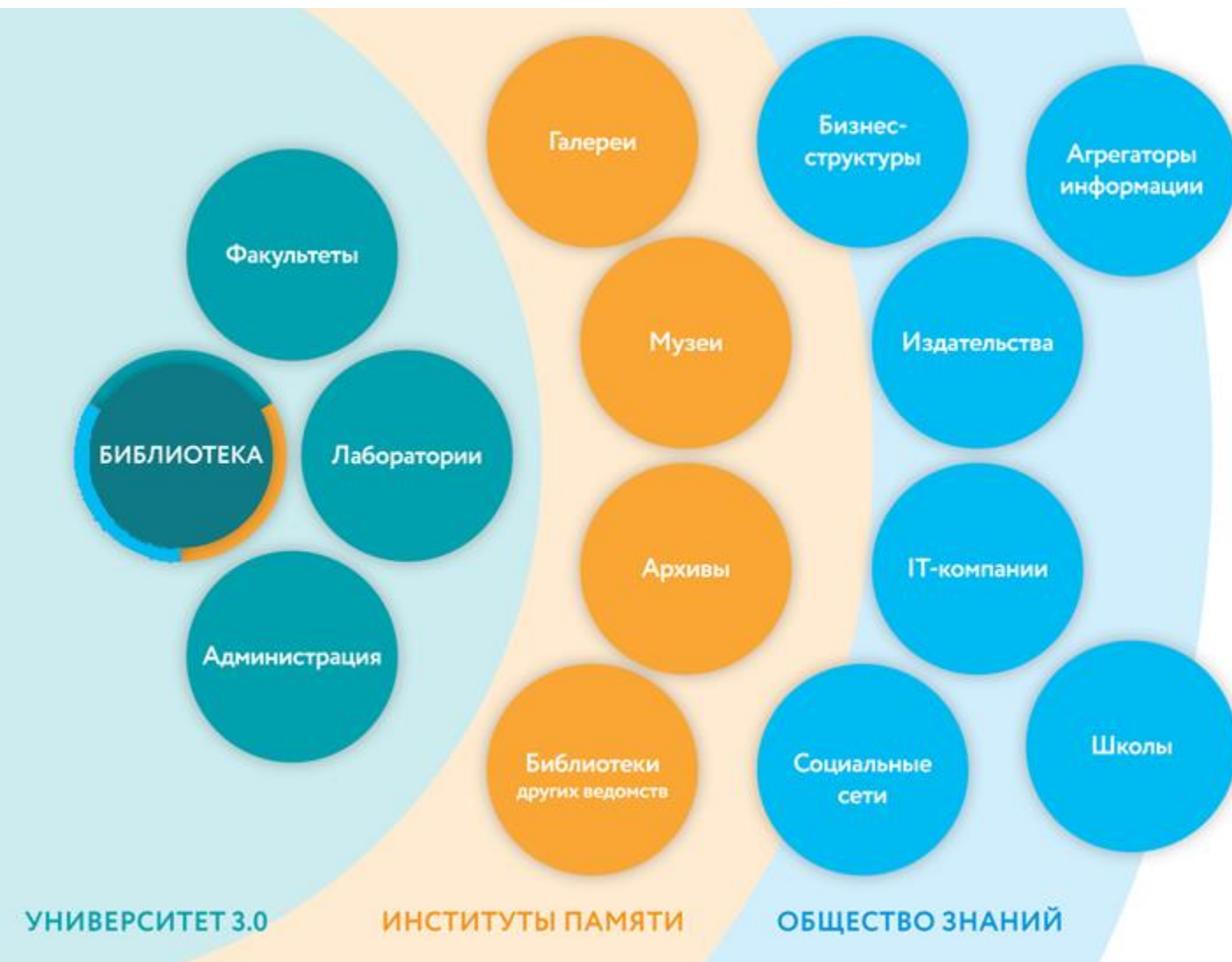


Этапы работы над концепцией

Стратегическая сессия	Июнь 2017 г.
Работа групп по направлениям: «Поддержка образования», «Поддержка науки», «Культурное наследие»	сентябрь 2017 – апрель 2018 гг.
Работа редакционной группы	май 2018 г.
Обсуждение промежуточных результатов в рабочей группе при комитете по образованию и науки Государственной думы РФ	
Обсуждение на РБА, старт формированию пула экспертов	май – август 2018 г.
Форум университетских библиотек	сентябрь 2018 г.
Экспертная оценка и широкое общественное обсуждение	сентябрь – октябрь 2018 г.
Доработка и представление в Министерство	ноябрь 2018 г.
Утверждение в Министерстве и включение в общую концепцию развития библиотечного дела РФ	



Информационная экосистема



Новый
технологический
уклад

Цифровизация
Открытый доступ

*Новое качество
жизни*

Гиперсвязанность
мира

Интернационализация
Глобализация

Основные принципы развития



Принцип соответствия задачам и приоритетам Университета



Принцип саморегулирования



Принцип открытости



Принцип сетевого взаимодействия и интеграции



Принцип проактивности



Принцип устойчивого развития



Ядро изменений библиотеки



Поддержка науки и образования

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
УРОВЕНЬ

Центр научных
коммуникаций и
доступного образования

УРОВЕНЬ
КЛЮЧЕВЫХ
ИНИЦИАТИВ

Открытая
библиотека –
открытой науке

Управление
информационными
потоками

Развитие
общекультурных и
исследовательских
компетенций

Новые
библиотечные
исследования

ВОЗМОЖНЫЕ
ПРОДУКТЫ

Открытый
доступ к
научным отчетам,
препринтам,
постпринтам и
«сырым» данным

- Электронная среда, обеспечивающая эффективный поиск, организацию, хранение, защиту и управление информацией в ходе исследования (Research Data Management – RDM)

- Портфель образовательных программ для всех этапов исследовательской деятельности, включенный в образовательную среду вуза
- Встраивание в систему непрерывного образования

- Изучение научных коммуникаций и информационного поведения читателя методами Big Data
- Постоянный мониторинг инноваций в сфере управления данными

РЕСУРСНЫЙ
БАЗИС

Технологические продукты:
институциональный репозиторий, системы RDM,
библиотечные путеводители и др.

Платформа Dimensions –
интеграция
открытых данных о
публикациях,
цитировании, альметрик,
патентах, грантах



Открытая платформа
организации
исследования

Open Science Framework
A scholarly commons to connect the entire research cycle



Работа с культурным наследием

Культурное наследие в новых условиях

Книжные
памятники РФ
в университетских
библиотеках

Культурное
наследие
в цифровой среде

Сохранение
наследия

- Система взаимодействия с Министерством культуры
- Реестр и свод книжных памятников
- Открытые коллекции

- Новые формы работы с культурным наследием (гуманитарная информатика)
- Научно-образовательные электронные ресурсы

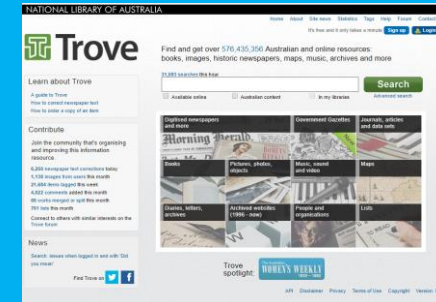
- Центры компетенций в области сохранения документального наследия

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
УРОВЕНЬ

УРОВЕНЬ
КЛЮЧЕВЫХ
ИНИЦИАТИВ

ВОЗМОЖНЫЕ
ПРОДУКТЫ

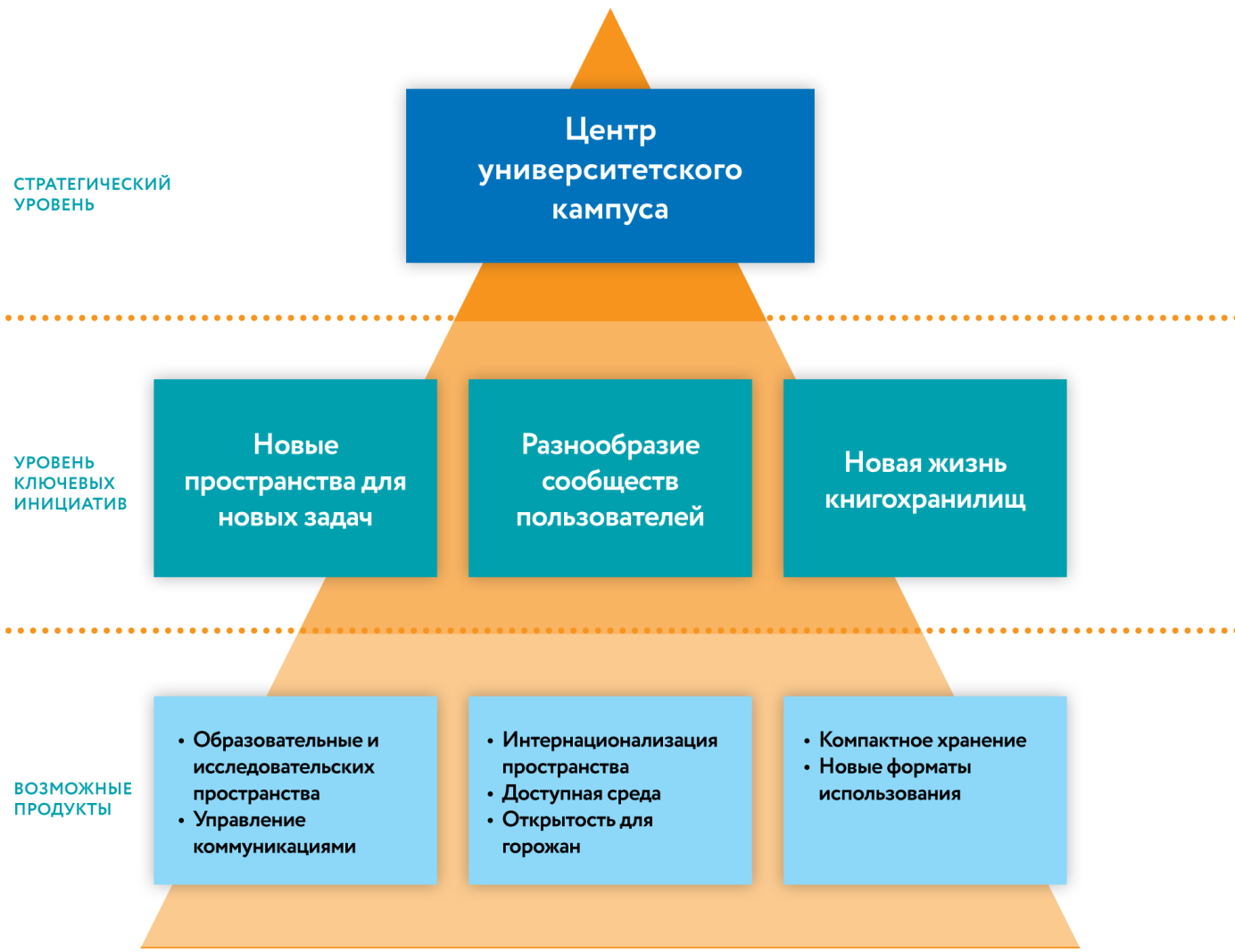
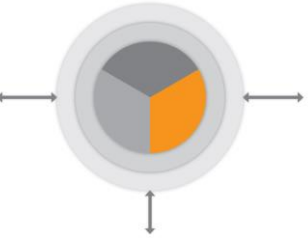
Коллекция австралийских газет



В течение первого года более 5000 волонтеров отредактировали 4,7 млн строк текста в 216 тыс газетных статей. После пяти лет эта цифра возросла до 100 млн строк. Работа эквивалента 270 годам работы библиотекаря

<https://trove.nla.gov.au/>

Организация физического пространства



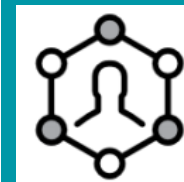
Эффективное управление

- Диверсификация источников финансирования
- Система подготовки кадров для библиотечной отрасли
- Профессионализация управления
- Поддержка культуры непрерывных изменений
- Внедрение проектного управления

Режимы управления



RUN
регулярное
управление



CHANGE
управление
изменениями,
проектное
управление

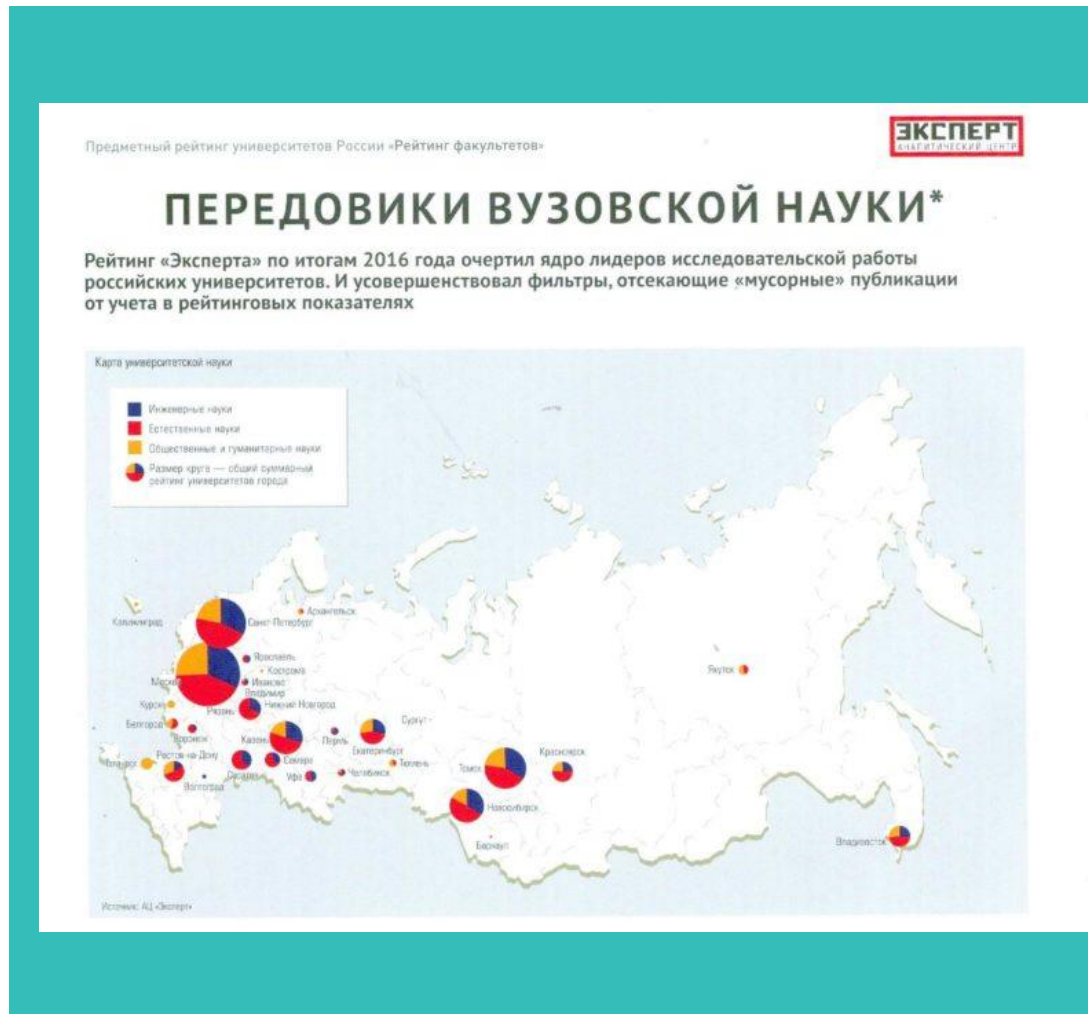


DISRUPT
новые
модели
управления для
прорывных проектов



Информационная политика

- **Позиционирование и самоопределение библиотек**
 - Формирование корпоративной культуры
 - Создание эффективного бренда и управление им
 - Оценка влияния библиотеки на миссию университета (актуальные KPI)
- **Формирование конкурентной среды вузовских библиотек**
 - Банк лучших практик вузовских библиотек
 - Информационная карта университетских библиотек РФ



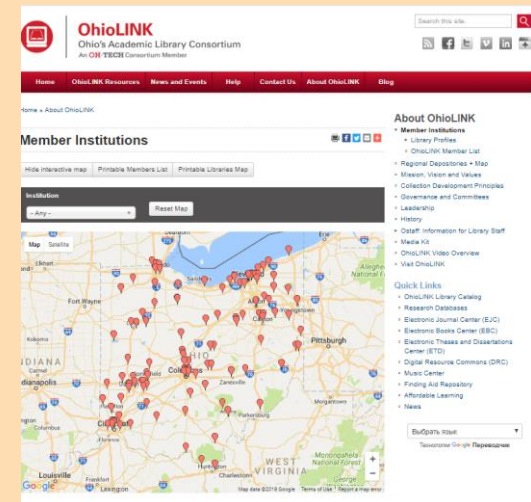
Сетевое взаимодействие

- **Сетевая библиотека**

- Сетевая каталогизация
- Сетевое обслуживание и сервисы
- Сетевое хранение и управление печатными фондами

- **Интеграция в сети знаний**

- Интеграция с университетом
- Совместные электронные ресурсы с институтами памяти
- Участие в деятельности профессиональных ассоциаций



OhioLink – консорциум университетских библиотек штата Огайо



Научная библиотека
Томского государственного университета

Форум университетских библиотек



- <http://lib.tsu.ru/ru/universitetskaya-biblioteka-tochki-rosta>

Спасибо за внимание!

Михаил Олегович Шепель,
Директор Научной библиотеки
Томского государственного университета
shepel@lib.tsu.ru



Научная библиотека
Томского государственного университета