

№ 11, 2018

ЖУРНАЛ ИЗДАЕТ  
МЕДИАГРУППА «АКТИОН-МЦФЭР»

«АКТИОН» МЦФЭР

*cultmanager.ru*

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

ГЛАВНАЯ ТЕМА

## Кадры

Изменился трудовой договор с руководителями учреждений. За что теперь лишат премии или уволят → 56

Как использовать спецэффекты на новогодних мероприятиях в учреждении, чтобы не нарваться на штрафы → 16

Пять документов учета, которые должны быть в каждой организации — и у вас тоже → 38

Пошаговый алгоритм, чтобы успеть провести специальную оценку условий труда до конца года → 62



ISSN 1727-6772



9 771727 677189

ВЫХОДИТ ЕЖЕМЕСЯЧНО С 2002 ГОДА  
ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА E.RUKULTURI.RU

## Правовой навигатор

Декабрь начнется с инклюзивной акции в музеях .....	8
Мероприятия Года театра пройдут онлайн .....	8
Алла Манилова предложила создать международные программы по этнографии .....	9
В России появится новая премия «Традиция» .....	9
Изменения законодательства, о которых необходимо знать руководителю .....	10

## Управление

Как использовать спецэффекты на новогодних мероприятиях в учреждении, чтобы не нарваться на штрафы.....16

Алгоритм, который поможет сформировать лояльную аудиторию через онлайн-истории.....22

Директор Гнесинки: «Музыкальные школы получили новые инструменты, но через два-три года от них ничего не осталось» .....28

Четыре шага, чтобы создать целостный имидж культурно-досугового учреждения .....32

## Кадры

Пять документов учета, которые должны быть в каждой организации – и у вас тоже ..... 38 |

Как придется руководить возрастными сотрудниками, чтобы не попасть на штраф в 200 тысяч рублей ..... 50 |

Изменился трудовой договор с руководителями учреждений. За что теперь лишат премии или уволят ..... 56 |

Пошаговый алгоритм, чтобы успеть провести специальную оценку условий труда до конца года ..... 62 |

## Финансы

Как управлять проектами  
по внебюджетной деятельности.  
Бизнес-модель Остервальдера.....74

За счет чего школа искусств увеличила  
доходы от платных услуг в пять раз ..... 82

## Работа с посетителями

Самые успешные маркетинговые ходы: как  
учреждению с ограниченным бюджетом  
воплотить крутые идеи коллег..... 88

Три необычных проекта библиотек,  
которые делают их популярными  
и привлекают читателей..... 96

## Отраслевые решения

Анонсы статей в электронной версии  
журнала..... 102

## Личное пространство

Как создать в интернете  
свой профессиональный образ:  
пять советов ..... 106

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

№ 11, 2018

Учредитель: ООО КФЦ «АКТИОН»

Издательство: ООО «МЦФЭР»

Адрес: 129110, г. Москва, ул. Гиляровского, д. 57,  
стр. 1, 2-й этаж, комната 77

Издатель: Марина Левен / mLeven@mcfr.ru

### Редакция

Главный редактор: Ирина Николаевна Елисова /  
ielisova@mcfr.ru

Редактор по работе с авторами: Анастасия Ильичева /  
aillicheva@mcfr.ru

Выпускающий редактор: Татьяна Данилова

### Отдел дизайна и верстки

Наталья Зыкова, Галия Жафярова, Дмитрий Демчук

### Адрес редакции

127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 8,  
тел.: 8 (495) 937-90-82; culture@mcfr.ru.

Для писем: 127015, г. Москва, а/я 100, «Акцион»

### Отдел маркетинга

Руководитель: Анастасия Арцишевская /  
aArcyshevskaya@mcfr.ru

Ведущий бренд-менеджер Альфия Амеркаева /  
aAmerkaeva@mcfr.ru

### Размещение рекламы

Руководитель: Наталья Синицина / nsinitsina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 660-17-18, 937-90-83

E-mail: reklama@action-media.ru  
action-reklama.ru

### Служба клиентской поддержки:

+7 (495) 937-90-82, e-mail: sd@mcfr.ru

### Подписные индексы:

«Роспечать» – 81320, 82985; «Пресса России» – 44734, 10293;

«Каталог российской прессы» – 99743, 16691;

«Почта России» – П2584, П2585

### Служба подписки:

**8 (800) 511-98-62**

Претензии по доставке направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных  
материалов. Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов. Перепечатка материалов допускается  
только с письменного согласия редакции.

Свидетельство ПИ № ФС77-64198 от 25.12.2015.

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций

Цена свободная. 12+

Подписано в печать 16.10.2018

Формат 84 × 108 1/16

Бумага офсетная. Печ. л. 7

Тираж 6300 экз. Зак. № 24049

Дата выхода в свет 25.10.2018

ООО ПО «Периодика»

105082, г. Москва, Спартаковская площадь,

д. 14, стр. 3. Тел.: 8 (499) 267-44-57

© Акцион-МЦФЭР, 2018